



TEMPO LIVRE GUIMARÃES

Aprovado em reunião da Direcção
de 20/9, 10/01/1

[Handwritten signatures and initials]

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2020



TEMPO LIVRE GUIMARÃES

Aprovado em Assembleia Geral de 4/10/2019

Presidente da Ass. Geral: *[Handwritten signature]*

Vice Presidente: *[Handwritten signature]*

Secretário: *[Handwritten signature]*



TEMPO LIVRE
GUIMARÃES



I. INTRODUÇÃO

A Tempo Livre, régie cooperativa municipal que completou em 2019 vinte anos de existência, tendo sido constituída por escritura pública datada de 22 de janeiro de 1999, continua a desempenhar, de forma marcante, o seu papel de entidade gestora de um conjunto notável de instalações desportivas propriedade do Município de Guimarães, e de entidade promotora da atividade física, do desporto, da saúde e da qualidade de vida junto da comunidade vimaranense.

A qualidade do serviço que presta, aliado a um modelo organizacional e de gestão que procura incessantemente o equilíbrio entre o serviço público que presta, a sua solidez económico-financeira e a ousadia de novas ambições, tem sustentado o seu crescimento ao longo dos anos, com respostas adequadas às exigências que o sistema desportivo permanentemente coloca a quem com ele coabita.

Integrados na rede municipal do sector empresarial local, atuando de acordo com as premissas e objetivos que são definidos pelo seu acionista maioritário - o Município de Guimarães - a Tempo Livre tem um percurso feito de trabalho, especialização, profissionalismo e inovação, que lhe permite estar hoje cotada como um empresa de referência nacional e internacional enquanto agente local privilegiado de promoção do desporto e da atividade física e uma unidade gestora de instalações desportivas moderna, eficaz e proactiva.

Circunstâncias objetivas várias, que os documentos de apresentação de contas refletem, nem sempre permitem aliar os resultados de gestão operacional aos rácios de sustentabilidade económico-financeiro, mas os números que apresentamos ao longo das últimas duas décadas realçam que as nossas instalações continuam a ter altas taxas de utilização, que não paramos de desenvolver e acrescentar ao nosso portfolio de serviços desportivos novos e inovadores projetos e eventos de forte impacto comunitário, assumindo deste modo a Tempo Livre uma quota parte significativa de responsabilidade nas elevadas taxas de participação desportiva, bem acima da média nacional, que se registam em Guimarães.

Ultrapassado 2019, mais um ano desafiante para a Tempo Livre, pela circunstância de ter incorporado no seu seio mais uma instalação desportiva (Piscinas de Brito), de ter consolidado o seu quadro de pessoal por força da ação inspetiva da ACT – Autoridade das Condições de Trabalho, de ter reforçado o papel do seu inovador Centro de Estudos do Desporto e de ter reorientado o modelo de organização interna para uma realidade que exige respostas mais especializadas, olhamos para 2020 como o ano da estabilização: de processos, de funcionários e de contas.



A. 187.
F.
[Signature]

O Plano de Atividades e o Orçamento para 2029 que apresentamos reflete essa predisposição de estabilidade, conjugando sempre a missão social intrínseca ao nosso estatuto de entidade empresarial local com as responsabilidades que emergem da nossa ambição de quer fazer sempre mais e melhor.

Este Plano de Atividades e Orçamento é caldeado pela experiência de gestão e organização que vamos aprimorando todos os anos com a necessidade de equilíbrio orçamental que resulta do nosso quadro de atuação e das exigências do seu principal acionista.

Mas sempre imbuídos do espírito que fez, e continuará a fazer da Tempo Livre um parceiro privilegiado das políticas locais de desenvolvimento desportivo, um agente precursor e motivador de novas formas de promoção e generalização da atividade física e desportiva e um ativo estratégico de Guimarães, enquanto entidade que gera instalações indutoras de mais valias significativas para a economia local.

Este é mais um documento feito de exigência e ambição, de rigor e de ousadia, de responsabilidade e teimosia. Como sempre foi. Porque a nossa ambição sempre foi a de construir um legado de esperança e otimismo para o futuro do desporto em Guimarães.



II. PLANO DE ATIVIDADES

1. SERVIÇOS DESPORTIVOS

1.1. ATIVIDADES E EVENTOS

Determinada a fomentar e a incentivar a prática desportiva no Município de Guimarães, privilegiando a igualdade de oportunidades no acesso ao desporto não competitivo, desenvolvendo projetos de animação sócio desportiva e de ocupação dos tempos livres e de lazer, a Tempo Livre tem estado na génese de projetos inovadores e de desenvolvimento de novas modalidades e atividades, como no robustecimento de serviços segmentados para diferentes idades e níveis de condição física.

O objetivo é continuar a perseguir esses objetivos em 2019 através das seguintes atividades e eventos:

a. Vida Feliz

Projeto de promoção da atividade física, da saúde e da qualidade de vida para maiores de 55 anos, através da organização de aulas regulares nas entidades aderentes, atividades pontuais e eventos orientados para a melhoria da qualidade de vida e adoção de estilos de vida saudáveis. Este programa procura responder ao envelhecimento populacional, com propostas de atividades desportivas e fomento do exercício físico junto da população sénior do concelho, criando soluções para diminuir os fatores de risco relacionados com o processo de envelhecimento, combatendo a inatividade e o sedentarismo dos idosos, aumentando os níveis de independência e autonomia e melhorando a aptidão física dos participantes.

b. Férias Desportivas

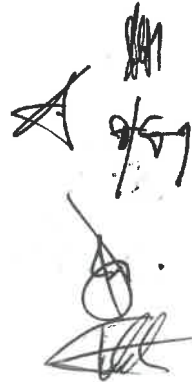
Projeto de ocupação de tempos livres, dos 5 aos 14 anos, que contempla a prática (ou iniciação) de diversas atividades desportivas, de lazer e de entretenimento, no período de pausa de Verão das atividades letivas. O objetivo principal é oferecer à população juvenil programas variados de ocupação dos seus tempos livres, com acompanhamento técnico especializado, garantindo uma base de apoio às famílias neste período de pausa letiva.

c. Oficinas de futebol e Surf

Projeto de ocupação dos tempos livres destinada a jovens dos 5 aos 16 anos, que integra atividades de treino, tática e técnica de futebol, feito em parceria com o Vitória SC e de contacto com as modalidades náuticas de surf e bodyboard, repartido por atividade indoor (formação física, Piscinas e Scorpio) e outdoor (aulas no mar).

d. Liga Mini

Organização, em co-parceria com a Câmara Municipal, de um torneio anual entre escolas de futebol, para o escalão de minis (6-9 anos), através da qual se pretende fomentar o espírito de cooperação entre as instituições desportivas, estimular a competição saudável e o fairplay bem como transmitir valores desportivos aos jovens participantes.



e. Mini Olimpíadas

Projeto destinado às crianças que frequentam o ensino pré-escolar, com o intuito de as incentivar para a prática desportiva e sensibilizá-las para a realidade do desporto e dos valores do olimpismo.

f. Jogos da Comunidade

Organização, em co-parceria com a Câmara Municipal, de um projeto de dinamização do desporto, inspirado nos *Jogos sem Fronteiras*, envolvendo a população, independentemente da sua condição física, idade e género, na medida em que a formação das equipas contempla a participação de elementos de várias idades, adaptando-os a uma realidade mais lúdica e competitiva, assim como a adoção e utilização de materiais simples, muitos deles reciclados e reaproveitados para a realização das provas.

g. Barriguinhas Desportivas

Programa de combate ao sedentarismo e ao aumento ponderal excessivo durante a gestação, assim de fomento de práticas e estilos de vida saudáveis nesta fase tão especial da vida da mulher, realizado em co-parceria com a Câmara Municipal, o Hospital Nossa Senhora da Oliveira e a Universidade do Minho.

h. Atividade física para todos

Promoção de atividades de dança e fitness em diferentes locais do nosso concelho através da dinamização dos projetos *Ginástica para Adultos "A-Gym"*, direcionado para a população adulta. Para 2020, vamos tentar implementar o projeto *Ginástica Laboral "LGym"*, programa de atividade física nas empresas.

i. AAAF's | CAF's

Coordenação e implementação do programa educacional de Atividade Física e Desportiva inserido no âmbito das AAAF's e CAF's (pré-escolar e 1º ciclo), e que terá como principal missão o desenvolvimento de atividades complementares durante o período das 15h30 às 18h30 nas escolas aderentes.

j. Guimarães Legends

Organização, em co-parceria com a Câmara Municipal, de um evento criado para homenagear ex-atletas de Voleibol, Andebol e Basquetebol, modalidades de referência nos últimos anos do século anterior no desporto concelhio.

k. Sarau de Dança e Fitness

Organização, em co-parceria com a Câmara Municipal, de um sarau anual, no Multiusos de Guimarães, orientado para as instituições concelhias que dinamizam atividades de Dança e Fitness, e que envolve cerca de 1.000 participantes.

l. Gala do Desporto

Organização, em co-parceria com a Câmara Municipal, de uma gala anual de homenagem e reconhecimento do contributo de ex-atletas e atletas que conquistem títulos distritais, nacionais ou internacionais, e onde se atribuem as Bolsas de Mérito (Atleta do Ano, Jovem Revelação, Desporto Adaptado), para além dos prémios Homenagem e Carreira

II.II. SERVIÇOS DE APOIO AO DESPORTO

Reconhecido como uma extensão dos Centros de Medicina do Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ), o Centro de Medicina Desportiva de Guimarães tem-se assumido como um extraordinário apoio para os clubes e atletas do sistema desportivo local, principalmente ao nível dos exames médico-desportivos, do aconselhamento para a prática desportiva e de diversos atos de assistência médica. Atuando no âmbito da promoção do valor da prática desportiva em segurança, o Centro de Medicina Desportiva continua a melhorar as condições de atendimento aos utentes, proporcionando o maior rigor na assistência médica desportiva e na sensibilização dos praticantes desportivos para a importância do exame.

2. INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

A evolução tecnológica e a crescente dimensão social do desporto exigem, cada vez mais, que as entidades gestoras de locais de prática desportiva assumam a gestão desses espaços como um elemento preponderante do desenvolvimento desportivo local.

Enquanto Portugal ocupar a cauda da Europa nos índices de prática desportiva, fomentar atividades e serviços que elevem taxas de ocupação das instalações desportivas, será meio caminho andado para robustecer o gosto comunitário pela prática desportiva regular, com o que isso igualmente representa de melhoria da vida das pessoas.

É com esta dimensão de responsabilidade social que temos vindo a gerir as seguintes instalações desportivas em Guimarães:

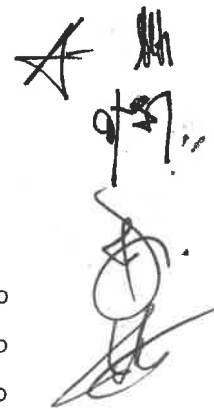
2.1. MULTIUSOS DE GUIMARÃES

Importante ativo estratégico de Guimarães, palco privilegiado de grandes eventos, uma das melhores salas de espetáculos do país, o Multiusos de Guimarães entra em 2020 com mais de 800 eventos já realizados e 3,2 milhões de espetadores nas suas bancadas.

Debalde o aparecimento de novas unidades similares em Braga e Porto, o ano de 2019 foi muito positivo, num claro indicador da regularidade de agenda do Multiusos e da capacidade de resposta diversificada que oferece aos produtores de eventos.

	2015	2016	2017	2018	2019
Eventos	40	57	54	47	37
Dias de utilização	156	192	231	239	137
Semanas de ocupação	32	36	42	40	32
Participantes	140.850	194.547	142.020	131.385	115.900
Horas televisão	2	1	15	10	8

(*) até 30 de setembro



A agenda para 2020 já tem vários meses fechados e da programação prevista, para além de um conjunto de eventos que já integram o seu calendário anual, temos já garantida a continuidade do maior evento gímnico nacional “Super Finais”, a realização do Europeu de Robótica, o European Vespa Days, o Campeonato Mundial de Juniores de Ténis de Mesa e várias datas reservadas para concertos musicais e espetáculos de entretenimento de grande qualidade.

2.2. COMPLEXOS DE PISCINAS

A Tempo Livre gere atualmente quatro complexos de piscinas diferenciados na sua tipologia, escala e dimensão, e que estão espalhados por todo o Município de Guimarães:

- a. **Candoso S. Tiago** (piscinas cobertas e aquecidas), que depois do grave incidente em 2017, retomou já os seus índices de utilização, continuando a assumir-se como uma referência no panorama desportivo local pelas elevadas taxas de utilização que regista; esta instalação congrega um conjunto vasto de serviços que garantem uma oferta adequada a todos os targets que nos procuram. Será importante referir que é fundamental garantir a finalização das obras que levaram à substituição da cobertura deste edifício.
- b. **Scorpio - Piscinas de Recreio e Diversão ao Ar Livre**, uma instalação desportiva de lazer e recreação de referência não só em Guimarães como em municípios vizinhos, que já se aproxima da marca de 1,5 milhões de entradas, e que continua a registar elevados níveis de afluência que determinam a necessidade urgente de avançar para a sua ampliação, que inevitavelmente terá de ser assumida em 2020; A procura justifica este investimento tendo em consideração a imagem que conseguimos transmitir aos utilizadores que elegem este espaço para passar o seu verão.
- c. **Moreira de Cónegos** (piscinas cobertas e aquecidas), que possibilitam a prática de várias modalidades aquáticas e de aulas de grupo, e que tem vindo a registar uma consolidação do número de utentes pela sua localização privilegiada numa área do concelho carente de instalações desportivas com esta tipologia;
- d. **Brito** (piscinas cobertas e aquecidas e exteriores), cuja gestão assumimos em 2018, no âmbito de um acordo com a Junta de Freguesia de Brito, e que tem igualmente um número de utentes expressivo, que esperamos continue a aumentar em 2020; Depois da primeira época em que melhorámos substancialmente as condições da instalação através de um investimento próprio e considerável, espera-se que esta época seja de equilíbrio no que respeita ao número de utentes. Nas piscinas exteriores foi possível efetuar algumas obras de reabilitação que melhoraram a qualidade do espaço, verificando-se a necessidade de continuar a melhorar.



2.3. PISTA DE ATLETISMO

A Pista de Atletismo Gémeos Castro continua a ter um papel importante na dinamização e incremento da modalidade no nosso concelho, sendo igualmente palco de competições desportivas nacionais. Para além disso, a pista de atletismo acolhe o treino e jogos oficiais de outras modalidades, sendo seus utilizadores preferenciais nesta altura as equipas do GRUFC, Vitória U23 e B, Berço SC e os Mesmos das Cancelas da Veiga, aproveitando a altíssima qualidade do novo relvado que foi colocado no âmbito de um acordo estabelecido entre a Câmara Municipal de Guimarães, a Federação Portuguesa de Futebol e o Vitória SC. Esta instalação tem sofrido algumas obras de melhoria por forma a garantir as condições necessárias para receber os jogos em causa relativamente à modalidade de futebol. Do ponto de vista das intervenções, destaque para a necessidade de garantir o aumento do reservatório de água para as regas do relvado.

2.4. ACADEMIA DE GINÁSTICA

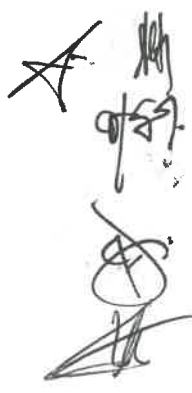
Edifício de referência ambiental e de prática exclusiva das disciplinas gímnicas, com três anos de funcionamento, é já hoje manifestamente insuficiente para corresponder ao nível de utilização que tem, assumindo-se como um polo estratégico de promoção e crescimento da ginástica em Guimarães, cujo primeiro responsável é o Guimagym – Clube de Ginástica de Guimarães, utilizador preferencial da instalação. Existem alguns problemas na gestão deste edifício que resultam da construção que estão a ser analisados com o intuito de os resolver com brevidade.

2.5. PAVILHÕES DESPORTIVOS

A Tempo Livre, a partir de 2020, só terá sob sua responsabilidade o Pavilhão Desportivo Almor Vaz – Inatel, na medida em que, na base do acordo definido entre a Câmara Municipal, as Escolas EB2,3 e a Tempo Livre, foram devolvidos à gestão das próprias escolas onde estavam inseridos os pavilhões de Moreira, Ronfe, Pevidém, Urgezes e Creixomil, no âmbito da política de descentralização de competências em curso.

3. INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO

A Unidade de Gestão (UG) **Investigação & Inovação**, criada em 2018, assume a sua intervenção através do **Centro de Estudos do Desporto - Guimarães (CEDG)**, onde se inscreve a atividade principal, e os contributos técnicos de apoio ao funcionamento dos serviços da Tempo Livre, com propostas inovadoras de gestão, operação, funcionamento e execução. Acresce a esta intervenção alargada, a gestão de projetos em rede, nacionais e internacionais, e a implementação de atividades de promoção da atividade física e do desporto para todos associados a estudos ou investigação em diferentes áreas do saber.



No seu segundo ano de atividade, o CEDG correspondeu à primeira etapa da sua instalação e ao lançamento das suas primeiras atividades, destacando aquelas que, pelo impacto gerado e pela sua continuidade em 2019, se assumem como mais relevantes:

- II Curso de Formação Executiva para dirigentes desportivos locais (2.ª edição);
- II Curso de Formação - *Lesão no desporto, como atuar?* (2.ª edição)
- IV Jornadas Médico Desportivas
- SWUP – Sport for Women in Urban Places (conclusão do projeto)
- Apresentação dos resultados dos estudos e do projeto SWUP:
 - Catálogo de boas práticas – ambientes urbanos amigáveis
 - Programa Piloto “Mulheres mais Ativas”
 - Roadmap: Como envolver as mulheres em atividades físicas desportivas ao ar livre?
 - “Towards gender equity in urban outdoor sport spaces – An explorative study on women and outdoor sports in five European cities” (Sondagem)
 - Programa “Mulheres + Ativas”
 - Caminhada da Saúde
- Conferência “O Valor Ético e Social do Desporto”, com o Arcebispo Primaz de Braga e o Professor Doutor Jorge Olímpio Bento
- Reuniões de auscultação com clubes, associações, IPSS, agrupamentos de escolas, juntas de freguesia e outras entidades cuja intervenção seja relevante para a definição de estratégias de promoção da atividade física;
- Submissão do documento de diagnóstico tendente à elaboração do Plano Municipal de Promoção da Atividade Física, Saúde e Qualidade de Vida;
- Revisão e reformulação das estratégias de atuação do Centro de Detecção de Talento Desportivo;
- Apresentação do relatório de atualização dos dados relativos à prática desportiva federada por atletas e clubes de Guimarães (2019);
- Apresentação do relatório diagnóstico e levantamento técnico à rede de parques de lazer do concelho de Guimarães e submissão do relatório à Câmara Municipal de Guimarães;
- Colaboração com os projetos “Barriguinhas Desportistas” e “Vida Feliz”;
- Participação no ENSE Forum 2019, em Viena (European Network of Sport Education);
- Participação no *think tank* “PACTE” – projeto Active Cities – em Liverpool, Berlim e Bruxelas, em representação de Guimarães;
- Organização e realização do Seminário Internacional Cidades (+) Ativas

Nos seus principais objetivos e estratégias para 2020, mantendo as orientações de continuidade e alinhamento com a estratégia geral adotada pela Tempo Livre, manter-se-á a filosofia de intervenção centrada nos seguintes eixos:

Formação e capacitação

- I Curso de Especialização em Marketing e Comunicação no Desporto
- III edição do Curso de Formação Executiva para Dirigentes Desportivos Locais
- III edição do Curso de Formação - *Lesão no desporto, como atuar?*
- Formação avançada
- Publicações - Estudos, relatórios, manuais e livros temáticos

Planeamento e apoio à decisão

- Novo plano de intervenção do Centro de Detecção de Talento Desportivo
- Atualização da Base de Dados das plataformas *Guimarães Desporto* e CNID
- Atualização dos dados relativos à prática desportiva federada por atletas e clubes de Guimarães (2020)
- Estudos preparatórios para implementação de serviço de ginástica laboral

Relações institucionais

- *Protocolos institucionais* - Reforço do trabalho colaborativo com as universidades do Minho e do Porto. Colaboração com outras instituições do ensino superior e centros de investigação;
- *Parcerias e networking internacional* - Participação nas atividades da ENSE, IAKS, TAFISA, GAC-Global Active City Label e Erasmus +;
- *Programas e projetos europeus* – Candidaturas e trabalhos preparatórios com vista ao lançamento de novos projetos de candidatura orientados para públicos com especificidades e exigências particulares.

Estudos, investigação e monitorização

- Aplicação de questionário aos utilizadores dos parques de lazer (continuação de estudo)
- Apresentação dos resultados do estudo sobre Talento Desportivo e atividade do CDTD (13-18)
- Apresentação dos resultados do estudo sobre o perfil do dirigente desportivo em Guimarães
- Apoio a projetos de mestrado e doutoramento
- Avaliação das atividades de promoção e divulgação do desporto e exercício físico realizadas pela Tempo Livre

Atividades e eventos para promoção da atividade física

- Organização e realização do I Congresso do Desporto de Guimarães
- Organização e realização de programas abrangidos pelos projetos Erasmus +
- Ciclo de palestras sobre o fenómeno desportivo, atividade física e políticas desportivas



A. M.
9-31.
S.
L.

III. ORÇAMENTO

Para a concretização dos objetivos e metas definidas no plano de atividades para 2020, a gestão eficaz e eficiente de todos os recursos técnicos, financeiros e humanos existentes na Tempo Livre é uma condição decisiva, obrigando-nos a uma atenção e adaptação constantes ao modelo de gestão financeiro previsto, na medida da sua imprevisibilidade.

A nossa (boa) gestão financeira depende de um conjunto de fatores imponderáveis (nº de utentes nas Piscinas, nº de eventos do Multiusos, condições climáticas no Scorpio), que nos obrigam a uma adaptação permanente em função das variáveis que vamos registando ao longo do ano.

Com um quadro de pessoal que agora se estabilizou, uma gestão orçamental rigorosa e compartimentada por centros de custo melhor definidos e um planeamento mais eficaz dos nossos projetos e atividades, é possível atenuar essa imprevisibilidade, mas ela é, foi e será sempre altamente condicionadora do nosso orçamento e da nossa gestão financeira.

1. Gastos

A previsão de gastos para 2020 é de **3.280.405,62€**. Em termos globais, prevemos uma diminuição de cerca de 200.000€ comparativamente com o ano anterior.

A rubrica do pessoal continua a ter um peso muito significativo na estrutura organizacional da Tempo livre, na ordem dos 52%, mas mantemos a tendência de diminuição significativa de gastos com honorários (2018: 637.250€), 2019: 375.000€, 2020: 325.000€), o que pressupõe um esforço muito grande de estabilização dos profissionais que conosco trabalham.

A diminuição de custos é igualmente bem visível nas despesas de conservação e manutenção, que passam de 164.000€ em 2019 para 95.000€ em 2020, o mesmo acontecendo com os custos de funcionamento da estrutura, que passam de 901.000€ em 2019 para 838.000€ em 2020, o que se deve fundamentalmente ao esforço de poupança nos consumos energéticos, que continuam a ter um peso muito significativo nas nossas contas.

A ligeira folga orçamental resultante desta poupança será aplicada na rubrica do investimento, sendo intenção da Tempo Livre em 2020 proceder à ampliação e requalificação do Scorpio, obra que tem vindo a ser adiado devido a manifesta incapacidade financeira.

O quadro seguinte apresenta o detalhe dos gastos totais para o ano de 2020:

	DESPESA	TOTAL
01.01	Despesas com Pessoal	1.732.873,46 €
010101	<i>Remunerações</i>	1.407.383,34 €
010102	<i>Encargos</i>	290.080,73 €
010103	<i>Seguros</i>	24.759,39 €
010104	<i>Formação Profissional</i>	9.200,00 €
010199	<i>Outros Custos</i>	1.450,00 €
01.02	Honorários	324.900,00 €
01.03	Trabalhos Especializados	175.915,75 €
010301	<i>Contratos de manutenção</i>	31.887,75 €
010302	<i>Serviços especializados</i>	144.028,00 €
0104	Despesas de Conservação e Manutenção	95.718,00 €
010401	<i>Materiais de Desgaste</i>	45.000,00 €
010402	<i>Limpeza e Higiene</i>	21.400,00 €
010403	<i>Informática e Equipamentos de Comunicação</i>	29.318,00 €
0105	Custos de Funcionamento	838.224,83 €
010501	<i>Material Esc. Cons. Livros e Documentação</i>	14.350,00 €
010502	<i>Seguros</i>	10.160,00 €
010503	<i>Combustíveis</i>	4.125,00 €
010504	<i>Comunicações e Correios</i>	15.430,00 €
010505	<i>Rendas e Alugueres</i>	50.983,23 €
010506	<i>Deslocações e Estadas</i>	3.250,00 €
010507	<i>Despesas de Produção de eventos</i>	6.500,00 €
010508	<i>Despesas de Representação</i>	0,00 €
010509	<i>Material de Venda e Revenda</i>	107.500,00 €
010510	<i>Energia</i>	340.848,60 €
010511	<i>Água</i>	67.072,12 €
010512	<i>Gás</i>	185.805,88 €
010513	<i>Higiene e Segurança no trabalho</i>	12.700,00 €
010599	<i>Outros Custos</i>	19.500,00 €
0106	Marketing & Publicidade	46.880,00 €
0107	Contencioso e Notariado	500,00 €
0108	Impostos, Taxas e Licenças	5.468,58 €
0109	Encargos Financeiros Bancários	16.875,00 €
0110	Investimento/depreciações	43.050,00 €
	TOTAL DESPESAS	3.280.405,62 €



Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a large 'A' and some illegible scribbles.

2. Rendimentos

A previsão dos rendimentos para o ano de 2020 é de **3.283.982,50 €**, o que significa uma redução de 10% face ao ano anterior, na ordem dos 200.000€, traduzindo o realismo que deve presidir a quem gere uma organização que trabalha, ao nível da arrecadação de receita, com fatores de grande imprevisibilidade.

Mantemos a mesma perspetiva de captação de receita na prestação dos vários serviços diferenciados que prestamos aos nossos utentes e clientes, mas baixamos o valor dos alugueres, principalmente pela circunstância de, a partir de 2020, passarmos a gerir apenas o pavilhão do Inatel.

A rubrica das revendas sofre uma diminuição substancial, na ordem dos 80.000€, principalmente porque se torna muito difícil prever, a um ano de distância, o número de eventos que vamos acolher no Multiusos ou o nº de utentes que vamos ter no Scorpio, sendo que o histórico dos últimos três anos aconselha a uma maior prudência na previsão desta rubrica, que pode influenciar bastante o resultado final da gestão.

Nos subsídios, mantemos o mesmo valor do contrato-programa a estabelecer com o Município de Guimarães, não estando previstas outras receitas nesta rubrica (com exceção de um apoio pontual do IPDJ), em virtude de não termos perspetivas positivas nas candidaturas aos programas Erasmus+.

	RECEITA	TOTAL
0201	Prestação de Serviços	1.700.000,00 €
0202	Bilheteira	44.000,00 €
0203	Alugueres/Cedência de instalações	227.950,00 €
0204	Concessões	0,00 €
0205	Venda de publicidade	12.032,50 €
0206	Comparticipações Escolas	0,00 €
0207	Revendas	348.500,00 €
0208	Subsídios	949.000,00 €
0209	Empréstimos	0,00 €
0299	Outras Receitas	2.500,00 €
	TOTAL RECEITA	3.283.982,50 €
	SALDO	3.576,88 €

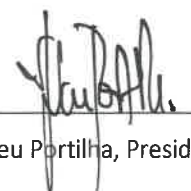
IV. CONCLUSÃO

Com um Plano de Atividades que mantem a premissa da qualidade e da coerência do trabalho que temos vindo a desenvolver nos últimos anos, sem grandes riscos ou inovação pelo equilíbrio que desejamos manter nas nossas contas, e com um Orçamento que prevê um ligeiro saldo positivo de 3.576,88€, a Tempo Livre demonstra viver um tempo em que a estabilidade – de projetos, atividades e contas – é a marca dominante da sua gestão.


Essa estabilidade, fundamental para tentar garantir, de balde a imprevisibilidade da sua ação, o preceito das contas equilibradas definida pelo seu acionista principal, não afetará, porém, a matriz fundacional da cooperativa de agente promotor de uma maior diversidade na oferta desportiva local e de universalidade no acesso ao desporto e à atividade física, bem demonstrada no conjunto de projetos e atividades que continuaremos a assumir com entusiasmo e sentido de missão, conscientes do valor social do desporto na comunidade vimaranense.

Tempo Livre, Guimarães

Este documento foi aprovado em reunião de Direção de 1 de outubro de 2019.



Amadeu Portilha, Presidente



José Fernandes, Vogal



Albino Pereira, Vogal